



DROIT, ECONOMIE, GESTION

# Parcours Management des organisations sanitaires et médico-sociales, bien être et santé

Master Mention Management des organisations de santé (MOS)



ECTS  
120 crédits



Durée  
2 ans



Composante  
IAE - Ecole  
universitaire de  
management,  
Collège Etudes  
Européennes et  
Internationales  
(EEI)



Langue(s)  
d'enseignement  
Français

## Présentation

Ce master est proposé par l'IAE Pau - Bayonne sur son campus de Bayonne.



La formation s'appuie sur des partenariats avec différentes institutions, renforcés ou établis au cours de la dernière période, afin de développer son orientation spécifique « bien-être et santé », de promouvoir l'acculturation professionnelle des étudiants et de renforcer la connaissance de systèmes de santé étrangers.

## Objectifs

Le Master Management des Organisations de Santé (MOS) vise à acquérir :

- \* **Une culture générale relative à l'activité des organisations œuvrant dans le domaine de la santé, à savoir :**
  - \* la structuration de ce secteur d'activité et son cadre institutionnel et juridique,
  - \* le fonctionnement de ses organismes de contrôle et de financement.
- \* **Des compétences spécifiques, liées aux pratiques de gestion et modes de management de ces organisations, en particulier :**
  - \* la comptabilité et le contrôle de gestion,
  - \* la gestion financière,
  - \* la gestion des ressources humaines,
  - \* le pilotage et la stratégie,
  - \* la gestion logistique,
  - \* l'organisation du système d'information,
  - \* les pratiques d'évaluation de la qualité et de certification.

## Votre université



# Organisation

---

## Organisation

Le corps enseignant est composé d'**universitaires français** et de **professionnels du secteur de la Santé**.

Les enseignements se déroulent sous forme de cours, de conférences, d'exposés-discussions, d'études de cas, de projets tutorés, de cours à distance (FOAD). La préparation et l'exploitation de ces enseignements impliquent de la part des étudiants un travail personnel important et varié.

Les enseignements sont répartis sur **4 semestres** (2 années), avec une spécialisation croissante. Les semestres comportent différentes unités d'enseignements (UE), subdivisées en Eléments Constitutifs (EC).

## Master 1 :

La formation comprend un **stage facultatif** d'une durée de 2 à 4 mois en fin de première année de master. Ce stage est **fortement conseillé** aux étudiants issus de la formation initiale pour acquérir une expérience professionnelle spécifique au domaine d'étude.

**Nombres d'heures de formation en M1** : 340 heures de Cours magistraux et 135 heures de Travaux dirigés soit un total de 475 heures en présentiel.

Les étudiants M1 bénéficient en plus d'un **API (Accompagnement Professionnel Individualisé)** de 4 heures par étudiant sur l'année.

## Master 2 :

La deuxième année (semestres 3 et 4) comporte une **mise en pratique professionnelle d'une durée cumulée minimale**

**de 4 mois** en alternance avec la formation dès le semestre 3.

Cette alternance s'effectue sous la forme d'un **contrat d'apprentissage**, d'un **contrat de professionnalisation**, du **maintien de l'activité professionnelle habituelle** (pour les personnes en reprise d'études en poste dans le secteur de la santé), ou, à défaut, d'un **stage**. Durant l'alternance, un tuteur de l'IAE effectue des visites en entreprise à l'étudiant. L'étudiant bénéficie également d'un **encadrement par un enseignant du master pour la rédaction de son mémoire de fin d'étude**.

**Nombres d'heures de formation en M2** : 342 heures de Cours magistraux et 75 heures de Travaux dirigés soit un total de 417 heures en présentiel.

---

## Aménagements particuliers

L'équipe de la "Mission Handicap" vous accompagne tout au long de vos études supérieures : 05 59 40 79 00 - [handi@univ-pau.fr](mailto:handi@univ-pau.fr)

---

## Ouvert en alternance

**Type de contrat** : Contrat de professionnalisation, Contrat d'apprentissage.

Cette formation est proposée en alternance en Master 2.

Pour plus d'informations concernant la formation continue et la validation des acquis (modalités, tarifs...), se rapprocher de la Direction FTLV.

## Admission

---

### Conditions d'admission

**Master 1** : être titulaire d'une licence en sciences sociales (plus particulièrement : gestion, économie-gestion,



administration économique et sociale, droit avec un parcours de formation adapté) ou en santé publique, biologie, mathématiques (avec une spécialité en gestion ou management, par exemple mathématiques appliquées et sciences sociales).

**Master 2** : sélection sur dossier. Être titulaire d'un master 1 ou d'un diplôme Bac +4 équivalent, en rapport avec le parcours choisi.

☑ Consultez les attendus et critères d'examen des candidatures en M1

## Modalités d'inscription

Les modalités de candidature sont disponibles sur le site internet de l'IAE Pau-Bayonne : [Candidater à l'IAE Pau-Bayonne](#) . 📄

## Droits d'inscription et tarification

Consultez les [montants des droits d'inscription](#).

***L'établissement applique une exonération partielle des droits différenciés pour tout étudiant extra communautaire relevant de la formation initiale s'inscrivant en master.***

## Capacité d'accueil

Master 1 : 15

Master 2 : 25

## Et après

### Poursuite d'études

Ce parcours est un master professionnel qui débouche sur l'emploi. Il propose également un parcours recherche permettant d'accéder à un doctorat.

### Passerelles et réorientation

Pour toute question relative à une réorientation ou aux passerelles possibles, merci de vous rapprocher du SCUIO-IP pour vous aider à définir votre parcours personnalisé : <https://scuio-ip.univ-pau.fr/fr/index.html>

### Insertion professionnelle

**Les emplois potentiels à la sortie de la formation sont des postes de cadre, manager ou chargé de mission :**

- \* dans les organisations du secteur de la santé (publiques ou privées, à finalité économique ou non et ONG) : organisations sanitaires (hôpitaux, cliniques), organisations médico-sociales (établissements d'hébergement des personnes âgées dépendantes, institutions d'accueil des personnes handicapées...), structures associatives œuvrant dans le domaine de la santé...
- \* dans les établissements dont l'activité est liée au bien-être et à la santé : établissements thermaux, instituts de thalassothérapie...
- \* dans les instances de contrôle et de financement de ces organisations (ARS, Conseils Départementaux...).

**Les titulaires du master ont vocation à occuper les fonctions suivantes :**

- \* Contrôleur de gestion,
- \* Responsable communication,
- \* Responsable qualité,
- \* Responsable RH,



- \* Directeur ou directeur adjoint d'établissement,
- \* Chargé de mission ou analyste de données dans les instances tutélares,

**Taux de réussite en M2 (promotions 2018 à 2022) : 100%**

**100 %** des diplômés ont un emploi **30 mois** après l'obtention du M2.

**50%** des répondants ont trouvé leur premier emploi en **moins de 4 mois** après avoir obtenu leur Master.

+ d'infos sur l'insertion professionnelle - Observatoire de l'établissement :

<https://ode.univ-pau.fr/fr/insertion-professionnelle.html>

## Infos pratiques

---

## Contacts

### Assistant·e de formation

Nathalie COMETS

☎ 05 59 40 81 12

### Responsable pédagogique M1

Stéphane Coillard

✉ [stephane.coillard@univ-pau.fr](mailto:stephane.coillard@univ-pau.fr)

### Responsable pédagogique M1

Sylvie Monlucq

✉ [sylvie.monlucq@univ-pau.fr](mailto:sylvie.monlucq@univ-pau.fr)

### Responsable pédagogique M2

Sandrine Cueille-Renucci

✉ [sandrine.cueille@univ-pau.fr](mailto:sandrine.cueille@univ-pau.fr)

### Relations partenariales IAE

✉ [partenaires.iae@univ-pau.fr](mailto:partenaires.iae@univ-pau.fr)

### FTLV - Formation continue IAE

✉ [forco.iae@univ-pau.fr](mailto:forco.iae@univ-pau.fr)

### Handicap

Mission Handicap

☎ +33 5 59 40 79 00

✉ [handi@univ-pau.fr](mailto:handi@univ-pau.fr)

---

## Lieu(x)

📍 Bayonne

---

## Campus

🏠 Bayonne



# Programme

## Semestre 1

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE 1 - Environnement professionnel 1	UE	5h	45h		5
Gestion de projet 1	EC		15h		3
Techniques professionnelles d'expression	EC		15h		1
Informatique appliquée à la gestion 1	EC		15h		1
ENE - Ingénierie de projet 1	EC	5h			0
UE 2 - Enjeux économiques et managériaux en santé	UE	35h			6
Enjeux économiques sanitaires et médicaux sociaux	EC	20h			3
Enjeux institutionnels	EC	15h			3
UE 3 - Management comptable et financier 1	UE	20h	10h		4
Eléments de comptabilité générale	EC	10h	5h		2
Contrôle de gestion et coûts	EC	10h	5h		2
UE 4 - Gestion des ressources humaines	UE	40h			5
Principes de RH	EC	20h			2,5
Droit social	EC	20h			2,5
UE 5 - Stratégie et théorie des organisations en santé	UE	35h			4
Principes de stratégie	EC	15h			2
Théorie des organisations	EC	20h			2
UE 6 - Acteurs et institutions du secteur de la santé 1	UE	20h			2
Acteurs du secteur de la santé et du médico social	EC	15h			2
ENE - Présentation du secteur de la santé et bien-être	EC	5h			0
UE 7 - Anglais 1	UE	5h	10h		2
UE 8 - Initiation à la recherche 1	UE	15h			2

## Semestre 2

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE 9 - Environnement professionnel 2	UE	20h	30h		5
Gestion de projet 2	EC		15h		3
Processus de création et business plan	EC	15h			1
Informatique appliquée à la gestion 2	EC		15h		1
ENE - Ingénierie de projet	EC	5h			0
UE 10 - Management comptable et financier 2	UE	25h	5h		4
Décision d'investissement	EC	10h	5h		2
Analyse financière	EC	15h			2
UE 11 - Acteurs et institutions du secteur de la santé 2	UE	25h			2



UE 12 - Enjeux opérationnels des organisations de santé	UE	45h		6
SI des organisations de santé	EC	18h		2
Logistique des organisations de santé	EC	12h		2
Qualité et management des risques	EC	15h		2
UE 13 - Management et politiques publiques	UE	40h		6
Réformes de l'Etat et politiques sanitaires et sociales	EC	13h		2
Cadre théorique en gestion publique	EC	14h		2
Impact des politiques publiques sur évaluation de la performance	EC	13h		2
UE 14 - Marketing sanitaire et médico-social	UE	15h		2
UE 15 - Anglais 2	UE	5h	10h	2
UE 16 - Initiation à la recherche 2	UE		15h	3

### Semestre 3

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE 1 - Finance et contrôle de gestion des organisations de santé	UE	84h			8
Finance organisation de la santé	EC	39h			4
Contrôle de gestion des organisations de santé	UE	45h			4
UE 2 - Stratégie des organisations du secteur santé	UE	32h	3h		7
ENE - Fond et pratiques de la réflexion stratégique santé	EC	15h			0
Etudes de cas de stratégie dans le secteur de la santé	EC	17h	3h		7
UE 3 - Droit des organisations du secteur santé	UE	36h			5
Introduction droit santé	EC	24h			3
Cadres juridiques des organisations secteur santé	EC	12h			2
UE 4 - Gestion des ressources humaines dans les organisations de santé	UE	54h			7
Cadre théorique de la GRH dans les organisations de santé	EC	18h			3
Enjeux et pratiques de la GRH dans les organisations de santé	UE	36h			4
UE 5 - Pratiques du management dans le secteur bien-être et santé	UE	18h	6h		3
Enjeux du management dans secteur thermalisme et thalasso	EC	18h			2
Acteurs du thermalisme et de la thalassothérapie	EC		6h		1

### Semestre 4

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE 6 - Management associatif dans le secteur de la santé	UE	30h			3
Marketing et communication des associations secteur santé	EC	15h			1
Spécificités gouvernance associative	EC	15h			2
UE 7 - Problématiques et enjeux du management en contexte public	UE		20h		2
Cadre théorique du management en contexte public	EC		5h		0,5
Comparaisons internationales du pilotage de l'offre de santé	EC		5h		0,5
Contractualisation et appels à projet dans le secteur santé	EC		5h		0,5



Impacts de la territorialisation de la politique santé	EC	5h	0,5
UE 8 - Méthodes d'évaluation et démarches qualité dans les organisations de santé	UE	27h	3
Méthodes d'évaluation et démarches qualité dans les organisations sanitaires	EC	12h	2
Méthodes d'évaluation et démarches qualité dans médico social	UE	6h	0,5
Fiabilité organisationnelle en santé	EC	9h	0,5
Conférences thématiques santé	EC	18h	0
UE 9 - Anglais langue de communication	UE	10h 16h	2
UE 10 - Méthodologie de travail	UE	12h 30h	2
Mise en situation interprofessionnelle et interculturelle	EC	30h	2
ENE - Construction CV et préparation aux entretiens d'embauche	EC	6h	0
ENE - Préparations aux productions écrites et orales	EC	6h	0
UE 11 - Méthodologie de recherche	UE	15h	2
UE 12 - Pratique professionnelle en alternance	UE		8
UE 13 - Grand oral	UE		8
ENE - Méthodologie du mémoire	EC	6h	0