



DROIT, ECONOMIE, GESTION

# Parcours Management durable des organisations

Licence Mention Gestion



ECTS  
180 crédits



Durée  
3 ans



Composante  
IAE - Ecole  
universitaire de  
management,  
Collège Etudes  
Européennes et  
Internationales  
(EEI)



Langue(s)  
d'enseignement  
Français

## Présentation

Pluridisciplinaire, cette licence de l'IAE Pau-Bayonne propose des enseignements socles (gestion, économie, stratégie).



Elle se distingue des licences en économie/gestion et en administration économique et sociale (AES) par un approfondissement des domaines de la gestion avec un accent mis sur la responsabilité sociétale des entreprises. Les enseignements intègrent **les enjeux, économiques, sociaux et environnementaux, liés aux pratiques managériales et à la stratégie des organisations.**

Cette licence s'inscrit dans **le programme d'école en 5 ans de l'IAE Pau-Bayonne**, et offre la possibilité de poursuivre en master au sein de l'école, selon la coloration choisie en licence 3.

Elle est également en lien avec la dynamique portée par l'Université de Pau et des Pays de l'Adour pour les transitions énergétiques et environnementales,

un mouvement renforcé récemment par le projet de responsabilité sociétale de l'université.

## Objectifs

La licence Gestion « **Management Durable des Organisations** » est ciblée sur la durabilité, devenue un enjeu majeur de notre société et nos organisations. Ces dernières sont en effet de plus en plus conscientes de l'importance de l'intégration des principes du développement durable dans leur stratégie, leurs activités et leurs modes de fonctionnement (que cela soit sur les plans RH, marketing ou financier).

L'objectif de cette licence est de former des étudiants afin qu'ils soient en capacité de relever ces nouveaux défis et de répondre aux besoins de la société en matière de durabilité. Le management durable des organisations nécessite une approche **multidisciplinaire**, que cela soit en économie, en droit, en sociologie ou encore en sciences politiques.

Les étudiants inscrits auront l'opportunité d'acquérir des connaissances dans des domaines variés tels que **la gestion, l'économie, le droit, l'éthique des affaires, la responsabilité sociale des entreprises, la gestion durable des ressources humaines**, ou encore **la finance verte**. Ces domaines seront abordés avec une vision durable à la fois



globale et transversale **pour savoir agir en responsabilité au sein des organisations.**

Aux premiers semestres en L1 et L2, les étudiants participent à **l'organisation d'un séminaire ou d'un évènement RSE.** Ils bénéficient de **cours en langue des affaires** et d'un **accompagnement personnel individualisé (API) pendant les 3 années de licence** (Aide à la recherche de stage, de contrat d'alternance, aide au CV et lettre de motivation, entraînement aux entretiens). **Les enseignements des deux premières années de licence sont communs à tous les étudiants, quel que soit le campus, Pau ou Bayonne. Il est possible de faire un stage à la fin de la 1ère année de licence.**

En 2ème année, un **stage de 2 mois minimum est obligatoire.** Par ailleurs, les étudiants peuvent **réaliser leur 2ème semestre dans une université partenaire à l'étranger (S4).**

Les modalités d'enseignement combinent les **face-à-face pédagogiques, des cours en visio-conférence, des travaux dirigés,** ainsi que des **travaux en groupe projet.**

Près d'un tiers des cours sont assurés par des **représentants du monde socioprofessionnel,** parallèlement aux **enseignements académiques du corps professoral de l'IAE.**

En licence 3, des **colorations** sont proposées en lien avec les masters vers lesquels les étudiants souhaitent s'orienter. La formation se déroule **en rythme alterné** avec des semaines en entreprise et des semaines en cours.

---

## Votre université

L'IAE Pau-Bayonne étant une composante de l'Université de Pau et des Pays de l'Adour, ses étudiants bénéficient de tous les services liés **au sport, la santé, la culture** etc... Plus d'information: [Vie étudiante - Formation - Université de Pau et des Pays de l'Adour \(UPPA\) \(univ-pau.fr\)](#)

---

## Savoir-faire et compétences

- \* Utiliser les outils numériques de référence
- \* Exploiter des données à des fins d'analyse
- \* S'exprimer et communiquer à l'oral, à l'écrit en anglais
- \* Se positionner vis à vis d'un champ professionnel
- \* Agir en responsabilité au sein d'une organisation professionnelle
- \* Appréhender le monde des affaires
- \* Utiliser des techniques et des outils de gestion
- \* Développer des pratiques professionnelles en gestion

**Formation internationale :** Formation ayant des partenariats formalisés à l'international, Erasmus Mundus

---

## Les + de la formation

- \* Effectifs limités (50 étudiants en L1/L2 et 75 en L3 maximum)
- \* Des projets sur la thématique RSE
- \* Lien avec le monde socio-économique avec la possibilité de faire un stage dès la licence 1, un stage obligatoire en licence 2 et de l'alternance en licence 3.
- \* Possibilité de suivre le semestre 4 (en licence 2) dans une université partenaire à l'étranger.
- \* Spécialisation sur une thématique en licence 3.
- \* Pédagogie innovante : travaux de groupe en mode projet, séminaires, classe virtuelle, business game...
- \* Vie étudiante riche (sport, culture, associations, BDE...)
- \* Dispositif d'orientation et d'accompagnement individualisé pour la construction du projet d'étude et professionnel (tutorat, contrat de réussite)



# Organisation

## Organisation

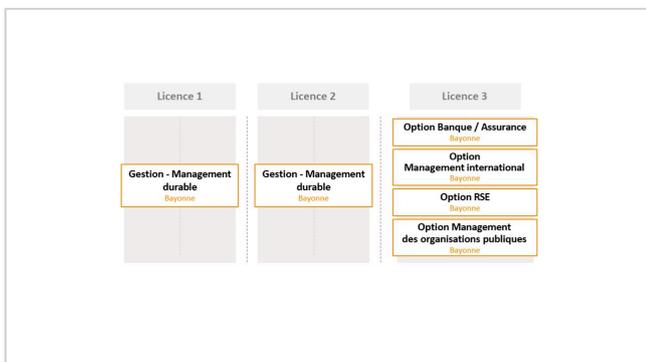
Cette formation de 3 années est structurée en 6 semestres de 13 semaines chacun. Chaque semestre permet de valider 30 ECTS (Crédits européens) soit 180 ECTS au niveau Licence.

Le volume horaire global en Licence 1 et 2 est d'environ 500 heures/an, soit approximativement 19h hebdomadaires.

La formation est organisée en **unités d'enseignement obligatoires et optionnelles** constituées de cours magistraux, travaux dirigés (avec 25 étudiants maximum) afin de permettre à chaque étudiant de construire un parcours adapté à son projet professionnel.

Les **deux premières années** ont pour but de donner à tous les étudiants un tronc commun de connaissances en gestion, économie, stratégie, finance... avec une approche RSE. De plus, l'enseignement de **l'anglais est obligatoire** à chaque semestre.

En licence 3, une spécialisation se fait avec **le choix d'une coloration** en lien avec les thématiques des masters proposés par l'IAE Pau-Bayonne, parmi lesquelles : **Banque/Assurance, Management international, Responsabilité Sociale des Entreprises, Management des organisations publiques.**



## Contrôle des connaissances

Évaluation par contrôle continu et examen terminal. Le passage en L2 et L3 se fait par validation du jury de fin d'année.

## Aménagements particuliers

# Étudiant à statut particulier

- \* Engagés dans la vie active ou assumant des responsabilités particulières dans la vie universitaire ou étudiante,
- \* chargés de famille,
- \* engagés dans plusieurs cursus,
- \* en situation de handicap,
- \* sportifs de haut niveau,
- \* artistes,

des aménagements des études et des contrôles des connaissances sont possibles pour nos **étudiants à statuts particuliers**

Le régime spécial ne sera accordé qu'après étude du dossier par la scolarité.

## Ouvert en alternance

**Type de contrat** : Contrat d'apprentissage, Contrat de professionnalisation.

La formation se déroule **en rythme alterné avec des semaines en entreprise et des semaines en cours** (Calendrier à venir).

## Stages



**Durée du stage :** Facultatif en licence 1, 2 mois minimum en licence 2

# Admission

## Conditions d'admission

**1ère année:** Bac général ou technologique ou diplôme équivalent.

**Spécialités** de Première et de Terminale recommandées: SES, Mathématiques, Numérique et sciences informatiques, Histoire, Géographie, Géopolitique et sciences politiques, Gestion et finances, Mercatique (marketing), ressources humaines et communication, systèmes d'information de gestion...

**Options** de Première et Terminale recommandées : Langues vivantes ; Mathématiques complémentaires (Terminale) ; Droit et grands enjeux du monde contemporains (Terminale).

**2ème année:** Licence 1 AES ou Eco-Gestion validée ou autres licences 1 validées, par décision du jury.

**3ème année:** Licence 2 AES ou Eco-Gestion validée / Autres licences 2 validées / BUT 2 (GEA, TC, GACO, ...) / BTS, par décision du jury.

Pour les 3 années, possibilité de **reprise d'études** avec une validation des acquis (VAE/VAPP).

Pour les étudiants en **reprise d'études** (interruption supérieure à 2 ans) et/ou **salariés** et/ou **demandeurs d'emploi de +28 ans** : contactez la [direction de la formation tout au long de la vie](#) (DFTLV) pour confirmer votre statut étudiant en formation continue et pour bénéficier d'un suivi administratif pendant la formation. [En savoir plus](#)

## Modalités d'inscription

Les inscriptions en licence 1 se font via la plateforme [ParcourSup](#). Pour les étudiants en formation continue, contactez la [direction de la formation tout au long de la vie](#) (DFTLV) pour confirmer votre statut étudiant en formation continue et connaître les modalités d'inscription.

Sur ParcourSup, pour retrouver la licence **Mention Gestion Parcours Management durables des organisations**, sélectionnez **IAE - Instituts d'administration des entreprises** dans le filtre **Type de formation**.

A noter que l'IAE Pau-Bayonne est rattaché à l'**Université de Pau et des Pays de l'Adour**.

## Droits d'inscription et tarification

Consultez les [montants des droits d'inscription](#).

A compter de la rentrée 2023-2024, l'établissement applique les droits différenciés pour tout étudiant extra communautaire s'inscrivant pour la première fois en licence.

## Capacité d'accueil

Cette licence accueille respectivement 50 étudiants en licence 1 et en licence 2 et 75 en licence 3.

## Pré-requis obligatoires

- \* Bon niveau général.
- \* Intérêt pour le monde des organisations et les pratiques liées à la Responsabilité Sociale des Entreprises.
- \* Capacité à travailler de manière autonome et en équipe.
- \* Curiosité et intérêt pour l'environnement économique, les tendances du marché et les stratégies d'entreprise.
- \* Aptitude à synthétiser des informations complexes pour en extraire les points clés.



- \* Capacité à rédiger des rapports ou des analyses argumentées de manière compréhensible.

Un plus pour votre candidature :

- \* Engagement associatif, expérience en bénévolat ou participation à des actions solidaires, sensibilité particulière aux enjeux du développement durable.

## Et après

### Poursuite d'études

À l'issue de la licence, les étudiants diplômés peuvent se diriger vers :

- \* un Master de management dans des domaines variés: Gestion RSE, RH, commerce international, comptabilité-audit, banque/assurances, systèmes d'information, management public,
- \* ou encore vers un diplôme d'école supérieure accessible sur concours ou sur titres,
- \* ou vers d'autres types de formations comme une préparation aux concours de la Fonction publique de catégorie A ou encore un diplôme d'université (DU).

Le **test Score IAE Message** est requis pour entrer en Master 1 à l'IAE Pau-Bayonne. Plus d'information: [SIM | Accueil \(iae-message.fr\)](#)

### Poursuite d'études dans l'établissement

- Master Mention Management et commerce international
- Master Mention Management public

- Master Mention Management sectoriel
- Master Mention Management des systèmes d'information
- Master Mention Management des organisations de santé (MOS)
- Master Mention Contrôle de gestion et audit organisationnel
- Master Mention Comptabilité - contrôle - audit

### Passerelles et réorientation

## Principe général

Les formations sont aménagées pour permettre aux étudiants d'élaborer progressivement leur projet personnel et professionnel en favorisant leur intégration, leur orientation et leur spécialisation au fur et à mesure de leur avancée dans le cursus.

L'architecture des formations est ainsi conçue pour que l'étudiant :

- \* Bénéficie d'une réorientation **dès la première année de licence à la fin du semestre 1** vers une autre formation dans l'hypothèse où celle dans laquelle il est engagé se révélerait ne pas ou ne plus correspondre à son projet.
- \* Puisse intégrer en provenance de filières courtes (BUT, BTS, ...) une licence **en cours de cursus** suite à une réorientation, une poursuite ou reprise d'études.

Le **SCUIO-IP** accompagne les étudiants dans leurs projets de (ré)orientation.

## Réorientation

Tous les étudiants déjà inscrits dans l'enseignement supérieur (en BTS, IUT, L1, CPGE, PACES ...) et souhaitant



se réorienter vers une première année de licence doivent passer par Parcoursup.

*N.B. : les étudiants en réorientation ayant un accord préalable de leur université procèdent à un **transfert de dossier*** | 

## Insertion professionnelle

Les débouchés de cette licence sont principalement orientés vers les différents **Masters en management de l'IAE Pau-Bayonne**, avec la possibilité de se diriger par la suite vers un **doctorat en gestion**.

### Débouchés professionnels après un bac +3 et plus :

- \* **Les métiers dans la RSE** : animateur qualité, chargé de mission qualité et environnement, animateur de projet développement durable ou RSE...
- \* **Les métiers dans le secteur de la Banque/ Assurance** : gestionnaire de back office, assistant de clientèle particuliers, conseiller commercial en assurances...
- \* **Les métiers dans le secteur du Commerce international** : assistant commercial, assistant chef de produit...
- \* **Les métiers dans les Ressources humaines** : assistant de gestion PME-PMI, assistante des ressources humaines,...
- \* **Les métiers dans le secteur de la comptabilité / audit** : assistant comptable, gestionnaire de paye...

### Débouchés professionnels après un bac +5 et plus :

- \* **Les métiers dans la RSE** : consultant en RSE, chargé d'études, entrepreneur d'organisation à impact, chef de projet à impact, chargé de mission RSE...
- \* **Les métiers dans le secteur de la Banque/ Assurance** : chargé d'affaires entreprises, directeur d'agence bancaire, courtier en assurance, conseiller spécialisé banque et assurance...
- \* **Les métiers dans le secteur du Commerce international** : responsable achats durables, responsable logistique, consultant en supply chain, chef de projets internationaux...

\* **Les métiers dans les Ressources humaines** : auditeur externe/interne, directeur des ressources humaines...

\* **Les métiers dans le secteur du management public** : DGS/DGA, contrôleur de gestion, auditeur interne, analyste financier, chargé du pilotage et de l'évaluation des politiques locales, collaborateur de cabinet, chargé de clientèle collectivité...

\* **Les métiers dans le secteur du Marketing de la communication** : chargé d'études marketing, chargé de relations publiques/interne, responsable communication...

\* **Les métiers dans le secteur de la comptabilité / audit** : chef comptable, contrôleur de gestion, directeur administratif et financier...

\* **Les métiers dans le secteur des Systèmes d'information** : data Analyst, community manager, responsable marketing digital, urbaniste SI, business analyst, chef de projet MOA-MOE...

## Infos pratiques

### Contacts

#### Contact administratif

Nabila Zaaïmi

✉ [nabila.zaaïmi@univ-pau.fr](mailto:nabila.zaaïmi@univ-pau.fr)

#### Contact administratif

IAE-Bayonne

✉ [bayonne.iae@univ-pau.fr](mailto:bayonne.iae@univ-pau.fr)

#### Responsable pédagogique

Gregory Blanc

✉ [gregory.blanc@univ-pau.fr](mailto:gregory.blanc@univ-pau.fr)



---

## Campus

 Bayonne

---

## En savoir plus

Site internet de l'IAE Pau-Bayonne

 <https://iae.univ-pau.fr/>



# Programme

## Semestre 1

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE 1.1 - Droit, organisations et durabilité 1	UE	21h	15h		4,5
UE 1.2 - Economie, organisations et soutenabilité 1	UE	21h	15h		4,5
UE 1.3 - Gestion, organisations et développement durable 1	UE	21h	15h		5
UE 1.4 - Sociologie des organisations, sciences politiques et transitions environnementales	UE	12h	9h		3,5
UE 1.5 - Gestion de projet RSE 1	UE	21h	15h		4,5
UE 1.6 - Séminaires / conférences / Actualités RSE 1	UE		21h		2,5
UE 1.7 - Statistiques de gestion 1	UE	21h	15h		3,5
UE 1.8 - Langue des affaires 1	UE	9h	15h		2
UE 1.9 - Accompagnement à la professionnalisation 1	UE		12h		

## Semestre 2

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE 2.1 - Droit, organisations et durabilité 2	UE	21h	15h		4
UE 2.2 - Economie, organisations et soutenabilité 2	UE	21h	15h		4
UE 2.3 - Gestion, organisations et développement durable 2	UE	21h	15h		4,5
UE 2.4 - Gestion de projet RSE 2	UE	21h	15h		4
UE 2.5 - Comptabilité 1	UE	21h	15h		4,5
UE 2.6 - Numérique et informatique 1	UE	21h	15h		4
UE 2.7 - Langue des affaires 2	UE	9h	15h		2
UE 2.8 - Accompagnement à la professionnalisation 2	UE				1
PEP'S 1	EC		12h		1
Accompagnement à l'immersion professionnelle	EC		12h		
UE 2.10 - UE Libre 1	UE	20h			2
UE 2.9 - Stage	UE				

## Semestre 3

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE 3.1 - Stratégie des organisations et durabilité 1	UE	21h	15h		4,5



UE 3.2 - GRH et QVT 1	UE	21h	15h		4,5
UE 3.3 - Territoires et organisations du futur 1	UE		21h		2,5
UE 3.4 - Gestion de projet RSE 3	UE		21h		2,5
UE 3.5 - Commerce, distribution et transitions (env.et digit.) 1	UE	21h	15h		4,5
UE 3.6 - Séminaires / conférences / Actualités RSE 2	UE		21h		2,5
UE 3.7 - Statistiques de gestion 2	UE	21h	15h		4
UE 3.8 - Langue des affaires 3	UE	9h	15h		2
UE 3.9 - Accompagnement à la professionnalisation 3	UE				1
PEP'S 2	EC		6h		1
Accompagnement à l'immersion professionnelle	EC		12h		
UE 3.10 - UE Libre 2	UE	20h			2

## Semestre 4

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE - Semestre sur place	UE				30
UE 4.1 - Stratégie des organisations et durabilité 2	UE	21h	15h		4
UE 4.2 - Contrôle de gestion et durabilité 1	UE	21h	15h		4
UE 4.3 - Finance et soutenabilité 1	UE	21h	15h		4
UE 4.4 - Gestion de projet RSE 4	UE		21h		2
UE 4.5 - Marketing / Communication et développement durable 1	UE	21h	15h		4
UE 4.6 - Numérique et informatique 2	UE	21h	15h		4
UE 4.7 - Langue des affaires 4	UE	9h	15h		2
UE 4.8 - Accompagnement à la professionnalisation 4	UE		12h		0
UE 4.9 - Stage 2	UE				4
UE 4.10 - UE Libre 3	UE	20h			2
UE - Semestre en mobilité internationale	UE				30

## Semestre 5

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE 5.1 - GRH et QVT 2	UE	12h	9h		2
UE 5.2 - Territoires et organisations du futur 2	UE		21h		1
UE 5.3 - Langue des affaires 5	UE	9h	12h		2
UE 5.4 - Statistiques de gestion 3	UE	12h	9h		2
UE 5.5 - Accompagnement à la professionnalisation 5	UE				1
PEP'S 3	EC		6h		1
Accompagnement à l'immersion professionnelle	EC		12h		0
UE 5.6 - UE Libre 4	UE	20h			2



UE 5.7 - Banque et assurance	UE				20
Finance et soutenabilité 2 (Décisions financières)	EC	24h	15h		4
Finance et soutenabilité 3 (Marché)	EC	24h	15h		4
Stage / Alternance	EC				12
UE 5.8 - Management international (en anglais)	UE				20
Management international et responsabilité environnementale 1	EC	24h	15h		4
Management international et responsabilité sociale 1	EC	24h	15h		4
Stage / Alternance	EC				12
UE 5.9 - Management public	UE				20
Management des politiques publiques et durabilité 1	EC	24h	15h		4
Management des organisations publiques et durabilité 1	EC	24h	15h		4
Stage / Alternance	EC				12
UE 5.10 - Management du développement durable et de la RSE	UE				20
Entreprenariat et durabilité	EC	24h	15h		4
Responsabilité Sociale des Entreprises 1	EC	24h	15h		4
Stage / Alternance	EC				12

## Semestre 6

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE 6.1 - Achat, logistique, qualité et développement durable	UE	21h	12h		3
UE 6.2 - Séminaires / conférences / Actualités RSE 3	UE		21h		2
UE 6.3 - Langue des affaires 6	UE	12h	15h		2
UE 6.4 - Numérique et informatique 3	UE	21h	12h		3
UE 6.5 - Accompagnement à la professionnalisation 6	UE		12h		0
UE 6.6 - Banque et assurance	UE				20
Finance et soutenabilité 4 (Finance verte)	EC	24h	15h		4
Finance et soutenabilité 5 (Banque / Assurance / Gestion du patrimoine)	EC	24h	15h		4
Stage / Alternance	EC				12
UE 6.7 - Management international (en anglais)	UE				20
Management international et responsabilité environnementale 2	EC	24h	15h		4
Management international et responsabilité sociale 1	EC	24h	15h		4
Stage / Alternance	EC				12
UE 6.8 - Management public	UE				20
Management des politiques publiques et durabilité 2	EC	24h	15h		4
Management des organisations publiques et durabilité 2	EC	24h	15h		4
Stage / Alternance	EC				12
UE 6.9 - Management du développement durable et de la RSE	UE				20
Management de l'innovation et du changement	EC	24h	15h		4
Responsabilité Sociale des Entreprises 2	EC	24h	15h		4



Stage / Alternance

EC

12