

## **2ème séminaire de la Chaire OPTIMA, "Collectivités locales, comment faire mieux avec moins ? Innovons !"**

**A l'initiative de la Chaire OPTIMA,  
rattachée au Centre de Recherche et d'Etudes en Gestion de l'IAE Pau-Bayonne,  
fonctionnaires territoriaux, élus locaux et universitaires se retrouveront,  
le jeudi 21 mai 2015 au Palais Beaumont à PAU à partir de 8h30,  
afin de définir ensemble ce que peut être l'innovation managériale  
dans les organisations publiques locales.**

**Il y a un peu plus d'un an, l'IAE Pau-Bayonne, Ecole Universitaire de Management, et l'Université de Pau et des Pays de l'Adour (UPPA) ont signé la création de la Chaire OPTIMA, Observatoire du PiloTage et de l'Innovation Managériale locAle.**

Première Chaire thématique à l'UPPA et première dédiée au management des collectivités locales, elle est hébergée par le Centre de recherche et d'études en gestion (CREG), laboratoire rattaché à l'IAE Pau-Bayonne. Les travaux d'OPTIMA contribuent à accompagner les collectivités locales, en proposant des outils et des modalités de fonctionnement innovants. Ils fournissent aussi des contenus de cours à la pointe de l'innovation, en particulier aux étudiants du master "Management des collectivités locales", proposé par l'IAE Pau-Bayonne.

La chaire OPTIMA constitue un trait d'union entre les acteurs locaux (élus et fonctionnaires territoriaux), et les enseignants-chercheurs de l'Université de Pau et des Pays de l'Adour, spécialistes du management public local. Dans ce cadre, cette chaire a pour ambition de :

- constituer un observatoire du pilotage et de l'innovation managériale locale pour mieux connaître et comprendre les pratiques locales concernées,
- partager ces innovations à l'échelle locale et nationale, entre universitaires et praticiens,
- accompagner les collectivités locales dans la mise en œuvre de ces pratiques innovantes,
- constituer un laboratoire de fabrication de l'innovation locale, de manière collaborative avec les acteurs locaux (notamment les usagers/citoyens/contribuables), être force de propositions en termes d'outils et de modalités de fonctionnement innovants répondant aux mutations du contexte local.

### **Programme du séminaire 2015**

La journée du jeudi 21 mai 2015 sera organisée autour de quatre ateliers, avec une durée chacun de 1h-1h30.

En présence de :

- M. Mohamed AMARA, président de l'UPPA, professeur des universités,
- M. Stéphane BUSSONE vice-président du SNDGS-CT,
- Mme Anne-Marie ESCOFFIER, ancien ministre, vice-présidente de l'Observatoire TERRITORIA,
- M. David CARASSUS, directeur de la Chaire OPTIMA, professeur des universités, UPPA/IAE.

Atelier n°1 – Des innovations politique et stratégique (9h30-11h)

- "Réinventons notre ville", M. Etienne CATTIER, adjoint au maire de la ville de Croissy sur Seine,
- "Mulhouse, territoire hautement citoyen", M. Patrick PULEDDA, adjoint au Maire de Mulhouse, délégué à la démocratie locale et créative,
- "La mise en œuvre d'un référentiel stratégique d'aménagement pour le département", M. Xavier MESSAGER, chef du service aménagement et stratégie, conseil général de Seine et Marne,
- Animateur de l'atelier : M. Christophe FAVOREU, professeur, Toulouse Business School.

Atelier n°2 – Des innovations organisationnelle et décisionnelle (11h15-12h45)

- "La mise en place d'une responsabilisation financière des directions et services", M. Nicolas PERNOT, directeur général des services de la ville de Pau et de la Communauté d'agglomération Pau-Pyrénées,
- "La mise en œuvre d'un projet d'établissement pour mieux décider", M. Laurent CHAVILLON, directeur départemental adjoint du SDIS 78,
- "La démarche Low-cost : une meilleure appréciation des besoins pour un service public local adapté et moins coûteux", M. Alain JOUANJUS, chargé de mission auprès du secrétaire général du conseil général de l'armement, ex-DGS de la ville de Cannes,
- Animateur de l'atelier : M. Marcel GUENOUN, maître de conférences en sciences de gestion - Université d'Aix Marseille.

Atelier n°3 – Des innovations comportementale et humaine (14h-15h30)

- "L'amélioration de la qualité de vie au travail pour les agents dans un contexte de contraintes", M. Alain BENSAKOUN, adjoint au maire de la ville d'Alès,
- "La création du réseau interne des cadres Innovation/Management", Mme Camille MARGOLLE, responsable Formation à la ville d'Orléans et Patricia CHARLES, Direction de l'Éducation et pilote au sein du réseau iX,
- Animateur de l'atelier : Mme Fatema SAFY-GODINEAU, maître de conférences en sciences de gestion, UPPA/IAE.

Atelier n°4 – Des innovations numériques (15h45-17h15)

- "Réflexe45 : présentation des innovations numériques au service du territoire", M. Jean-Charles MANRIQUE, directeur général des services, conseil général du Loiret,
- "Cantal Mobilis : une application pour valoriser le patrimoine local par et auprès des usagers", M. Fabien MIEDZIANOWSKI, directeur général adjoint - département du Cantal,
- "La communication financière sur les politiques locales : un des éléments d'une gestion renouvelée de la relation aux citoyens"\*, M. Guillaume LENOBLE, directeur général adjoint des services finances, évaluation et innovation à la ville d'Issy-les-Moulineaux,
- Animateur de l'atelier : M. Jean-Pierre JAMBES, maître de conférences en aménagement du territoire, UPPA.

Synthèse de la journée (17h15-17h30)

- M. François BAYROU, maire de la ville de Pau, président de la Communauté d'agglomération Pau-Pyrénées (ou son représentant),
- M. Jean-Michel UHALDEBORDE, professeur émérite en sciences économiques, UPPA.

\* : en attente de confirmation

**Séminaire payant / Nombre de places limitées.**

**Inscription sur le site de la Chaire : <http://optima.univ-pau.fr>**

*L'IAE Pau-Bayonne est l'École Universitaire de Management, garant de l'offre publique de formation en management, au sein de l'Université de Pau et des Pays de l'Adour. L'IAE Pau-Bayonne propose 18 parcours de formations de la licence professionnelle au master et doctorat adaptés aux besoins des entreprises et nourris des dernières avancées de la recherche en sciences de gestion.*